

## Stichting Kossen-Leijen Fonds

gevestigd te Sint-Pancras

### Rapport inzake de jaarrekening 2025



## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>Accountantsrapport</b>	
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	4
Resultaten	5
Financiële positie	6
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2025	10
Staat van baten en lasten over 2025	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	21
<b>Bijlagen</b>	
1. Vergelijkende cijfers 2025	25
2. Bestuursverslag 2025	26

# Accountantsrapport

Ter attentie van het bestuur  
Stichting Kossen-Leijen Fonds  
Sint-Pancras

Alkmaar, 1 mei 2026

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Kossen-Leijen Fonds te Sint-Pancras.

## Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Kossen-Leijen Fonds te Sint-Pancras is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Kossen-Leijen Fonds..

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

## Algemeen

### Oprichting stichting

Blijkens notariële akte is Stichting Kossen-Leijen Fonds op 31 januari 1977 opgericht. De statutaire vestigingsplaats is Sint Pancras. Op 7 februari 2024 zijn de statuten voor het laatst aangepast. Het fonds is actief sinds 1962.

### Activiteiten

De stichting stelt zich ten doel het - door middel van financiële of materiële bijstand - lenigen van directe of bijzondere noden of behoeften van inwoners van het in de gemeente Dijk en Waard liggende dorp Sint Pancras, ongeacht hun godsdienstige of politieke overtuiging, geslacht of leeftijd en ongeacht van welke aard de noden of behoeften zijn. Met inwoners kunnen worden gelijk gesteld instellingen die in Sint Pancras een ruime doelgroep van inwoners, zoals in de doelstelling bedoeld, bereiken.

### Bestuur

Het bestuur is als volgt samengesteld:

Voorzitter: De heer L.J.M. Zonneveld

Secretaris: Mevrouw B.J. Beens

Waarnemend secretaris: Mevrouw T.M. Melissen

Penningmeester: De heer G.J.F. Krijnen

Waarnemend penningmeester: De heer J. Schuurman

De raad van toezicht is als volgt samengesteld:

Voorzitter: De heer M.S. vd Berg

Secretaris: Mevrouw P.G. Appeldoorn

Lid: De heer H.J. Bijman (tot 1 december 2025)

Lid: Mevrouw P.A. Bouwman-Henselmans (vanaf 1 december 2025)

Het bestuur wordt ondersteund door:

Administrateur: De heer P.C. Rustenburg (tot 1 januari 2025)

Accountantskantoor: BG Accountants

### Legaten

In 2022/2023 heeft de stichting toezeggingen ontvangen voor het verkrijgen van een tweetal forse erfenissen van € 115.527. De uitkering hiervan is grotendeels in 2023 ontvangen en in 2024 is nog een uitkering van € 12.378 ontvangen. Daarnaast ontvangt de stichting ook in 2026 een erfenis van € 10.000. De erfenissen zijn een gevolg van het medio 2022 gedane voorwerk: Actief beleid KLF om inwoners van Sint Pancras te motiveren om onze organisatie mee te nemen in hun legaten/erfenissen en schenkingen. In 2024 is eveneens een brief verspreid in de gemeente Sint Pancras om het belang van de stichting onder de aandacht te brengen.

## Resultaten

### Bespreking van de resultaten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>Baten</b>	41.548	36.446	36.195
Bestede kosten beheer effecten	-9.142	-9.000	-8.911
Bestede uitkeringen	<u>-44.640</u>	<u>-20.000</u>	<u>-15.777</u>
<b>Resultaat bestede uitgaven aan stichtingsdoelstellingen</b>	-12.234	7.446	11.507
Incidentele stichtingsbaten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12.378</u>
<b>Resultaat stichtingsdoelstellingen</b>	<u>-12.234</u>	<u>7.446</u>	<u>23.885</u>
Personeelslasten	1.250	1.250	1.550
Organisatielasten	<u>13.695</u>	<u>5.640</u>	<u>6.411</u>
<b>Totaal van som der lasten</b>	<u>14.945</u>	<u>6.890</u>	<u>7.961</u>
<b>Som van baten en lasten</b>	-27.179	556	15.924
Financiële baten en lasten	<u>39.447</u>	<u>-340</u>	<u>73.964</u>
<b>Totaal resultaat</b>	<u>12.268</u>	<u>216</u>	<u>89.888</u>

In de begroting wordt geen rekening gehouden met koersmutaties en aan-en verkoop opbrengsten uit beleggingen.

Onder de incidentele stichtingsbaten zijn opgenomen deze baten welke geen onderdeel vormen van de jaarlijkse stichtingsbegroting, maar als zodanig wel gebruik kunnen worden voor het verwezenlijken van de stichtingsdoelstellingen. In 2023/2024 bestaat het geheel aan ontvangen incidentele stichtingsbaten uit een tweetal ontvangen legaten.

## Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

### Financiële structuur

	<u>31-12-2025</u>		<u>31-12-2024</u>	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Financiële vaste activa	1.279.226	96,2	1.268.280	97,2
Vorraden	-	-	459	-
Vorderingen	2.569	0,2	2.302	0,2
Liquide middelen	48.361	3,6	33.441	2,6
	<u>1.330.156</u>	<u>100,0</u>	<u>1.304.482</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Stichtingsvermogen	1.292.935	97,2	1.302.667	99,9
Kortlopende schulden	37.221	2,8	1.815	0,1
	<u>1.330.156</u>	<u>100,0</u>	<u>1.304.482</u>	<u>100,0</u>

Voor een toelichting omtrent het verloop van het Stichtingsvermogen verwijzen wij graag naar de specificatie zoals opgenomen in de toelichting op de balans.

## Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	2.569	2.302
Liquide middelen	<u>48.361</u>	<u>33.441</u>
	50.930	35.743
Kortlopende schulden	<u>-37.221</u>	<u>-1.815</u>
	13.709	33.928
<b>Liquiditeitssaldo</b>		
Voorraden	<u>-</u>	<u>459</u>
	13.709	34.387
<b>Werkkapitaal</b>		
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Financiële vaste activa	<u>1.279.226</u>	<u>1.268.280</u>
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>	<u><u>1.292.935</u></u>	<u><u>1.302.667</u></u>
<b>Financiering</b>		
Stichtingsvermogen	<u><u>1.292.935</u></u>	<u><u>1.302.667</u></u>

Blijkens voorstaande opstelling is het liquiditeitssaldo per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 met € 14.783 gedaald te weten van € 34.387 ultimo boekjaar 2024 tot € 49.170 ultimo boekjaar 2025.

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,



BG accountants  
S.H.E.C. Witteman AA

# Jaarrekening

## Balans per 31 december 2025

(na resultaatverdeling)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
Financiële vaste activa	1		1.279.226		1.268.280
<b>Vlottende activa</b>					
Vorraden	2		-		459
Vorderingen	3		2.569		2.302
Liquide middelen	4		48.361		33.441
Totaal activazijde			<u>1.330.156</u>		<u>1.304.482</u>
<b>PASSIVA</b>					
<b>Stichtingsvermogen</b>					
Stichtingskapitaal	5	1.188.362		1.139.014	
Bestemmingsreserves	6	<u>104.573</u>		<u>163.653</u>	
			1.292.935		1.302.667
<b>Kortlopende schulden</b>					
	7		37.221		1.815
Totaal passivazijde			<u>1.330.156</u>		<u>1.304.482</u>

## Staat van baten en lasten over 2025

		2025	Begroting 2025	2024
		€	€	€
<b>Baten</b>	8	41.548	36.446	36.195
Bestede kosten beheer effecten	9	-9.142	-9.000	-8.911
Bestede uitkeringen	10	<u>-44.640</u>	<u>-20.000</u>	<u>-15.777</u>
<b>Resultaat bestede uitgaven aan stichtingsdoelstellingen</b>		-12.234	7.446	11.507
Incidentele stichtingsbaten	11	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12.378</u>
<b>Resultaat stichtingsdoelstellingen</b>		<u>-12.234</u>	<u>7.446</u>	<u>23.885</u>
<b>Lasten</b>				
Personeelslasten	12	1.250	1.250	1.550
Organisatielasten	13	<u>13.695</u>	<u>5.640</u>	<u>6.411</u>
<b>Totaal van som der lasten</b>		<u>14.945</u>	<u>6.890</u>	<u>7.961</u>
<b>Som van baten en lasten</b>		-27.179	556	15.924
Financiële baten en lasten	14	<u>39.447</u>	<u>-340</u>	<u>73.964</u>
<b>Totaal resultaat</b>		<u>12.268</u>	<u>216</u>	<u>89.888</u>

## Resultaatbestemming

Bestemmingsreserve maatschappelijke projecten	-46.180	-	-
Bestemmingsreserve koersverliezen	9.100	-	89.499
Algemene reserve	<u>49.348</u>	<u>216</u>	<u>389</u>
<b>Totaal</b>	<u>12.268</u>	<u>216</u>	<u>89.888</u>

# Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

## Informatie over de rechtspersoon

### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Kossen-Leijen Fonds is feitelijk en statutair gevestigd op Noordeinde 15 A, 1834AE te Sint-Pancras en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41238068.

## Algemene toelichting

### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Kossen-Leijen Fonds bestaan voornamelijk uit het - door middel van financiële of materiële bijstand - lenigen van directe of bijzondere noden of behoeften van inwoners van het in de gemeente Langedijk liggende dorp Sint Pancras, ongeacht hun godsdienstige of politieke overtuiging, geslacht of leeftijd en ongeacht van welke aard de noden of behoeften zijn. Met inwoners kunnen worden gelijk gesteld instellingen die in Sint Pancras een ruime doelgroep van inwoners, zoals in de doelstelling bedoeld, bereiken.

### Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Kossen-Leijen Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Algemene grondslagen voor verslaggeving

### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

## Grondslagen

### Financiële vaste activa

De effecten worden gewaardeerd tegen de actuele waarde per balansdatum. De op balansdatum nog niet gerealiseerde koersresultaten worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten enerzijds en anderzijds de toegezegde / gedane uitkeringen en andere lasten, rekeninghoudend met de hiervoor genoemde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

## Toelichting op de balans

### Activa

#### Vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>1 Financiële vaste activa</b>		
Overige effecten	<u>1.279.226</u>	<u>1.268.280</u>
Overige effecten		
Aandelen ABN	605.899	596.661
Obligaties ABN	657.329	556.494
Overige effecten ABN	<u>15.998</u>	<u>115.125</u>
	<u>1.279.226</u>	<u>1.268.280</u>

De effecten zijn gewaardeerd tegen de actuele koerswaarde per balansdatum.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Obligaties ABN</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdbedrag	<u>556.494</u>	<u>556.604</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>556.494</u>	<u>556.604</u>
Mutaties		
Investerings	99.000	80.863
Koersresultaten	1.835	27
Verkopen	<u>-</u>	<u>-81.000</u>
Saldo mutaties	<u>100.835</u>	<u>-110</u>
Stand per 31 december		
Hoofdbedrag	<u>657.329</u>	<u>556.494</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>657.329</u>	<u>556.494</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Aandelen ABN</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdbedrag	<u>596.661</u>	<u>574.814</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>596.661</u>	<u>574.814</u>
Mutaties		
Koersresultaten	37.061	71.723
Verkopen	<u>-27.823</u>	<u>-49.876</u>
Saldo mutaties	<u>9.238</u>	<u>21.847</u>
Stand per 31 december		
Hoofdbedrag	<u>605.899</u>	<u>596.661</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>605.899</u>	<u>596.661</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Overige effecten ABN</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdbedrag	<u>115.125</u>	<u>15.060</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>115.125</u>	<u>15.060</u>
Mutaties		
Investeringen	-	197.550
Koersresultaten	873	2.515
Verkopen	<u>-100.000</u>	<u>-100.000</u>
Saldo mutaties	<u>-99.127</u>	<u>100.065</u>
Stand per 31 december		
Hoofdbedrag	<u>15.998</u>	<u>115.125</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>15.998</u>	<u>115.125</u>

## Vlottende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>2 Voorraden</b>		
Voorraad beeldjes	-	459
	<u>          </u>	<u>          </u>
Conform opgaaf client. Het laatste beeldje is in 2025 uitgegeven.		
<b>3 Vorderingen</b>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.437	2.150
Overige vorderingen en overlopende activa	132	152
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>2.569</u>	<u>2.302</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Dividendbelasting	<u>2.437</u>	<u>2.150</u>
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen rente	<u>132</u>	<u>152</u>
<b>4 Liquide middelen</b>		
ABN AMRO beleggersrekening	48.023	33.359
ABN AMRO bestuursrekening	338	82
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>48.361</u>	<u>33.441</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

## Passiva

### 5 Stichtingsvermogen

	Stichtings- kapitaal	Bestem- mingsreser- ves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	1.139.014	163.653	1.302.667
Mutatie uit resultaatverdeling	49.348	-37.080	12.268
Uitgaven ten laste van reserve	-	-22.000	-22.000
Stand per 31 december 2025	<u>1.188.362</u>	<u>104.573</u>	<u>1.292.935</u>

#### Stichtingsvermogen

Ingelegd vermogen De heer Cees Kossen	44.484
Ingelegd vermogen De heer Dirk Leijen	120.929
Ingelegd vermogen Mevrouw Gré van Graft - Vet	104.851
Totaal ingelegd vermogen	<u>270.264</u>

#### En het totaal aan opgebouwde vermogen:

Algemene reserves	918.098
Bestemmingsreserves	104.573
Totaal reserves	<u>1.022.671</u>
Totaal Stichtingsvermogen	<u><u>1.292.935</u></u>

## Stichtingsvermogen

In het Besluit nieuw beleid regeling algemeen nut beogende instellingen (ANBI) van 4 juli 2025 is verduidelijking verstrekt van de regels rond reserves, vermogensbeheer, rendement, governance en transparantie van ANBI's met als uitgangspunt dat een ANBI nooit onbeperkt vermogen mag oppotten (anti-oppoteis).

In navolging op dit besluit heeft het bestuur 3 uitgangspunten geformuleerd:

### 1. Vaststelling stamvermogen

Gelet op de overgangsregeling voor het vermogen van vóór 2008 en correspondentie met de ABN AMRO Bank is het stamvermogen per 1 januari 2025 vastgesteld op € 1.531.000. Daarnaast mag het vastgestelde stamvermogen per 1 januari 2008 ad € 1.026.000 jaarlijks geïndexeert worden. Volgens het CBS zijn de consumentenprijzen sinds 2008-2025 met 50,6% gestegen en bedraagt het stamvermogen per 31 december 2025 € 1.545.156 (afgerond € 1.545.000). Het stichtingsvermogen is lager dan het stamvermogen voldoet hiermee aan de voorwaarde.

### 2. Vaststelling besteedbaar inkomen

Zowel gerealiseerde, als ongerealiseerde inkomsten (lees: koersresultaten) dienen binnen redelijke termijn besteed te worden. Uit de verslagjaren 2020-2024 blijkt dat de gerealiseerde resultaten volledig zijn besteed, echter de ongerealiseerde resultaten zijn niet volledig benut. Door het bestuur is besloten het jaarlijks besteedbaar budget te verhogen met 1,12% van het stichtingsvermogen per 1 januari als gevolg van te verwachte ongerealiseerde koersresultaten. Deze berekening mag 10 jaar worden gecontinueerd, tenzij uit de jaarlijkse beoordeling blijkt dat het percentage in belangrijke mate (30%) afwijkt. Gelet op de resultaten 2021-2025 wijkt het percentage niet in belangrijke mate af en wordt voldaan aan de voorwaarde.

### 3. Instandhoudingsverplichting erfenissen

Uit de ontvangen erfenissen van 2023/2024 blijkt geen instandhoudingsverplichting en deze dienen daarom binnen redelijke termijn besteed te worden. In 2025 zijn geen erfenissen ontvangen.

## 6 Bestemmingsreserves

Voor het totaal aan nog uit te voeren maatschappelijke projecten is een bestemmingsreserve opgenomen. Dit betreffen projecten waarvoor nog geen formele toezegging is gedaan, maar wel een voornemen tot uitkering bestaat. Het saldo voor de bestemmingsreserve maatschappelijke projecten bedraagt per balansdatum € 5.974.

Naast de reserve wegens maatschappelijke projecten is in 2024 eveneens een reserve opgenomen wegens mogelijk te verwachten koersdalingen voor gehouden effecten (specifiek de gehouden aandelen) naar aanleiding van de aangekondigde (handels)maatregelen door de president Trump richting Europa en de rest van de wereld. Hoewel de (handels)maatregelen voorlopig geen doorgang hebben gevonden, zorgt de continue onrust in de wereld en nieuwe situaties tot onzekerheid op de handelsmarkt. Besloten is de reeds gevormde bestemmingsreserve in 2025 in stand te houden. Hierbij is een bestemmingsreserve gevormd groot 15% van het gehouden effectenbezit aandelen ABN ad  $15\% * € 657.329 = € 98.599$ .

## 7 Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Nog uit te betalen uitkeringen	35.000	-
Reservering accountantskosten	<u>2.221</u>	<u>1.815</u>
	<u><u>37.221</u></u>	<u><u>1.815</u></u>

Voor het totaal aan nog uit te keren uitkeringen, waarvoor per balansdatum een formele toezegging is gedaan, is een reservering wegens nog uit te betalen uitkeringen opgenomen. Per balansdatum 31 december 2025 is een formele toezegging gedaan aan S.V. Vrone.

## Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

#### Bezoldiging bestuurders

Het bestuur van Stichting Kossen-Leijen Fonds bestaat uit vrijwilligers en ontvangt hiervoor een beperkte vrijwilligersvergoeding.

#### Belastingplicht

Stichting Kossen-Leijen Fonds is niet omzet- en vennootschapsbelastingplichtig, derhalve zijn de baten en lasten inclusief omzetbelasting Giften uit vrijgevigheid vormen geen onderdeel van het resultaat bij het bepalen van de belastingplicht, derhalve voldoet het genormaliseerde resultaat aan de voorwaarden van artikel 6 lid 1 Wet op de vennootschapsbelasting en is de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>8 Baten</b>			
Ontvangen dividenden effectenbezit	37.055	33.000	33.475
Ontvangen couponrente	3.965	2.946	2.026
Ontvangen rente ABN depositorekening	528	500	494
Ontvangen giften	-	-	200
	<u>41.548</u>	<u>36.446</u>	<u>36.195</u>

De ontvangen dividenden betreffen gerealiseerde koersresultaten als gevolg van uitbetaalde dividenden van gehouden obligaties, aandelen en overige effecten.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>9 Bestede kosten beheer effecten</b>			
Advies- en aankoopkosten effecten	<u>9.142</u>	<u>9.000</u>	<u>8.911</u>

### 10 Bestede uitkeringen

Uitkeringen werkelijk niet particulier	22.251	2.500	2.079
Uitkeringen werkelijk particulier	11.363	8.000	3.608
Uitkeringen kerstattenties	9.035	9.500	10.090
Uitkering werkelijk diverse	1.707	-	-
Uitkeringen Sinterklaasattenties	<u>284</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>44.640</u>	<u>20.000</u>	<u>15.777</u>

Onder de uitkeringen werkelijk niet particulier is opgenomen een toezegging aan S.V. Vrone ad € 20.000. Deze uitgave was niet begroot.

Onder de diverse uitkeringen is in 2025 opgenomen de gemaakte kosten wegens het gehouden pancratiusconcert. Deze kosten waren niet begroot.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>11 Incidentele stichtingsbaten</b>			
Ontvangen legaten	-	-	12.378

In 2024 is er nog een laatste gedeelte van de erfenis van mevrouw T. Ploeger ontvangen.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>12 Personeelslasten</b>			
Vrijwilligersvergoedingen	1.250	1.250	1.550

### 13 Organisatielasten

Accountantskosten	2.905	2.000	1.832
Bestuurskosten	2.074	2.000	2.683
Respresentatiekosten	960	1.000	671
FIN, Fondsen in Nederland	585	-	564
Kosten website	303	300	335
Kosten software	173	340	327
Overige kosten	6.695	-	-1
	<u>13.695</u>	<u>5.640</u>	<u>6.411</u>

Onder de accountantskosten is in 2025 opgenomen de kosten wegens administratieve dienstverlening en het uitwerken van de notitie bij het Besluit ANBI van 4 juli 2025. Onder de overige kosten is opgenomen de betaalde grafrechten voor de heer Kossen en de heer Leijen. Beide kosten waren niet begroot.

	<u>2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>2024</u>
	€	€	€
<b>14 Financiële baten en lasten</b>			
Waardeveranderingen en resultaten van effecten	39.769	-	74.265
Bank- en rentekosten	<u>-322</u>	<u>-340</u>	<u>-301</u>
	<u><u>39.447</u></u>	<u><u>-340</u></u>	<u><u>73.964</u></u>

#### Waardeveranderingen en resultaten van effecten

Koersresultaten	25.039	-	54.200
Verkoopresultaten	<u>14.730</u>	<u>-</u>	<u>20.065</u>
	<u><u>39.769</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>74.265</u></u>

De koersresultaten betreffen (on)gerealiseerde koersresultaten op obligaties, aandelen en overige effecten als gevolg van een stijgende beursmarkt en/of verkoop van de gehouden obligaties, aandelen en overige effecten. De ontvangen dividenden en couponrente (zie baten) betreffen gerealiseerde koersresultaten als gevolg van uitbetaalde dividenden en/of couponrente.

Sint-Pancras, 1 mei 2026

L.J.M. Zonneveld  
Voorzitter

B.J. Beens  
Secretaris

G.J.F. Krijnen  
Penningmeester

# Bijlagen

## Vergelijking Staat van baten en lasten Stichting Kossen-Leijen Fonds 2025

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Verschil met Begroting	Werkelijk 2024	Verschil met Werkelijk	Begroting 2026
<b>Baten</b>	41.548	36.446	5.102	36.195	5.353	39.948
Lasten besteed aan baten	-9.142	-9.000	-142	-8.911	-231	-9.200
Lasten besteed aan doelstellingen	-44.640	-20.000	-24.640	-15.777	-28.863	-31.000
	<b>-12.234</b>	<b>7.446</b>	<b>-19.680</b>	<b>11.507</b>	<b>-23.741</b>	<b>-252</b>
Incidentele stichtingsbaten	-	-	-	12.378	-12.378	-
<b>Resultaat stichtingsdoelstellingen</b>	<b>-12.234</b>	<b>7.446</b>	<b>-19.680</b>	<b>23.885</b>	<b>-36.119</b>	<b>-252</b>
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-
Personeelslasten	1.250	1.250	-	1.550	-300	1.250
Exploitatielasten	-	-	-	-	-	-
Organisatielasten	13.695	5.640	8.055	6.411	7.284	5.752
<b>Totaal van som der lasten</b>	<b>14.945</b>	<b>6.890</b>	<b>8.055</b>	<b>7.961</b>	<b>6.984</b>	<b>7.002</b>
<b>Som van baten en lasten</b>	<b>-27.179</b>	<b>556</b>	<b>-27.735</b>	<b>15.924</b>	<b>-43.103</b>	<b>-7.254</b>
Financiële baten	-	-	-	-	-	-
Financiële lasten	-322	-340	18	-301	-21	-350
Waardeverandering en resultaten effecten	39.769	-	39.769	74.265	-34.496	15.600
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>39.447</b>	<b>-340</b>	<b>39.787</b>	<b>73.964</b>	<b>-34.517</b>	<b>15.250</b>
<b>Totaal resultaat</b>	<b>12.268</b>	<b>216</b>	<b>12.052</b>	<b>89.888</b>	<b>-77.620</b>	<b>7.996</b>

# Bestuursverslag Kossen-Leijen Fonds 2025

## 1. Van de voorzitter

De geopolitieke situatie in de wereld is zorgelijk. Met oorlogen in het Midden Oosten en Oekraïne, dreigingen van annexatie van Taiwan door China, Groenland door de VS en zelfs dat Canada een onderdeel van de VS zou moeten zijn, lijkt de weg van de diplomatie ver en ver weg. Steeds meer geldt het recht van de sterkste in deze wereld. Ook het klimaat in Nederland verhardt. Vaker moet de burger de eigen boontjes doppen.

Het Kossen-Leijen Fonds richt zich op die mensen in ons dorp die het door stijgende kosten voor levensonderhoud steeds lastiger krijgen om in hun primaire levensbehoeften te voorzien. We proberen ze zo goed mogelijk financieel van dienst te zijn. Dit geldt ook voor verenigingen, stichtingen en andere instanties die elk jaar weer de begrotingen kloppend moeten zien te krijgen.

### Bestuur en raad van toezicht

In het najaar van 2025 heeft John Bijman na 11 jaar als lid afscheid genomen van de raad van toezicht. In twee jaar tijd is onze rvt geheel vernieuwd. Naast de nieuwe gezichten van voorzitter en secretaris in 2024 is in 2025 een nieuw lid aangeschoven: Pauline Bouwman.

Met haar governance-achtergrond is zij een goede aanvulling voor het fonds.

De samenstelling van het bestuur is niet veranderd. We werken in een goede, constructieve sfeer samen aan het realiseren van de doelstellingen van het fonds.

### Professionalisering

De afgelopen jaren is in vele opzichten gewerkt aan de professionalisering van het fonds. Ook dit jaar hebben we daarin verdere stappen genomen.

1. Onze financiële situatie is verder verbeterd. Het vermogen is toegenomen met ca. €20.000 tot ruim boven €1,3 miljoen. De inkomsten uit ons vermogen zijn gestegen tot ruim € 43.000.
2. De regelgeving voor ANBI-organisaties is in 2025 aangescherpt. Hierdoor zullen wij in de komende jaren mogelijk meer uitgaven moeten doen dan in vorige jaren. Onze begroting is hierop aangepast. In het najaar van 2025 hebben we actie ondernomen door in gesprek te gaan met verenigingen en organisaties om hun toekomstplannen te bespreken en te zien waarin wij kunnen bijdragen. In de loop van 2026 verwachten wij concrete plannen van een aantal partijen. Zie verder het verslag van de penningmeester.
3. Begin 2025 zijn we gestart met het project armoedebestrijding/schuldsanering. In samenwerking met Schuldhulpmaatje hebben we tot nu toe 2 cases in behandeling genomen. Op basis van de informatie en adviezen van Schuldhulpmaatje zijn we met beide cases niet verder gegaan
4. In geval van aanvragen gaan altijd twee bestuursleden op bezoek bij aanvragers, zowel bij particulieren als verenigingen. Ingeval van aanvragen van vrouwen, zal minimaal één vrouw vanuit het bestuur aanwezig zijn bij het gesprek. Van elk bezoek wordt een verslag gemaakt en besproken in de bestuursvergaderingen. Alle

informatie betreffende een aanvraag worden zo veel mogelijk in één document vastgelegd.

5. Alvorens aanvragen te behandelen dienen verenigingen, instanties e.a. financiële informatie aan het fonds te verstrekken om ons ervan te vergewissen dat financiële hulp echt noodzakelijk is.
6. De voorzitters van de raad van toezicht en het bestuur spreken elkaar tweemaandelijks. In 2025 is het initiatief genomen om een gezamenlijke beleidsvergadering te beleggen met bestuur en raad van toezicht om de betrokkenheid van de raad van toezicht te vergroten. Deze bijeenkomst heeft begin februari 2026 plaatsgevonden.

### **Aanvragen**

In dit jaar zijn er 34 aanvragen gedaan: 16 van particulieren en 18 van verenigingen/instanties. Van deze aanvragen zijn er 4 afgewezen, 5 vervallen en 25 in behandeling genomen. Er is voor ongeveer €15.000 aan aanvragen van particulieren en voor ongeveer €22.000 van verenigingen/evenementen e.a. toegekend. We hebben aanvragen gehonoreerd voor fietsen, tandartskosten, keukenapparatuur, bedden, buurt-AEDs, laptops en het opknappen en onderhouden van tuinen. Tevens hebben we evenementen in het dorp gesponsord zoals het Pancratusconcert. Daarnaast stonden we garant voor een aantal activiteiten zoals Ode aan de Witte Kerk, De 20 van ... en de Avondvierdaagse. Het stemt ons gelukkig dat deze activiteiten in alle opzichten uitstekend hebben gedraaid en onze hulp niet nodig hadden. Van verenigingen/instellingen zoals Muziekvereniging Irene, Kinderboerderij Jong Leven, de Historische Vereniging, het Voedselkastje, SV Vrone en de Geist hebben we aanvragen ontvangen en toegekend.

Van onze Decemborgift actie hebben dit jaar 40 gezinnen gebruikgemaakt, een kleine terugloop, maar er hebben zich ook nieuwe gezinnen gemeld. Elf kinderen uit acht gezinnen hebben we kunnen verblijden met Sinterklaas cadeaus.

### **PR en website**

In 2025 zijn we gestart met het uitgeven van een digitale nieuwsbrief. Op die wijze proberen we nog meer aandacht te vragen voor onze werkzaamheden, waardoor meer mensen en instanties de weg naar ons zullen vinden. De nieuwsbrief wordt direct gestuurd naar instanties met wie wij contacten onderhouden zoals Zaffier, Zonnebloem en verenigingen. Daarnaast trachten onze naamsbekendheid te vergroten door advertenties o.a. in het Gezondheidscentrum, Nieuwsblad Dijk en Waard en bij activiteiten zoals 4 mei-herdenking en de Nazomerfeesten.

Onze website wordt pro deo beheerd door het bedrijf 072Design gevestigd in Sint Pancras. Daar zijn we heel blij mee.

**Ook in 2026 zet het Kossen-Leijen Fonds zich in om positiviteit in de wereld te brengen!**

## 2. Van de Penningmeester

Het vermogen van het fonds wordt defensief belegd en is ondergebracht bij ABNAMRO Mees Pierson. Het beursklimaat in 2025 was positief. Op de portefeuille bij ABNAMRO Mees Pierson werd een bruto-rendement behaald van 6.18% (2024 +9.03%). Het grootste deel van dit rendement werd gerealiseerd door onze aandeelfondsen binnen onze portefeuille.

Het eigen vermogen van het fonds daalde van € 1.302.667,- (2024) naar €1.292.935,- . De uitgaven van het fonds waren hoger dan begroot. Dit werd voornamelijk veroorzaakt door hogere uitgaven aan particulieren en verenigingen.

De hogere uitgaven zijn mede het gevolg van de veranderingen binnen het ANBI-beleid. In juli 2025 verscheen er een besluit met nieuw beleid voor ANBI instellingen. De belangrijkste kenmerken waren: stamvermogen, anti-oppot regeling, bestedingsplannen en reserves. Ook legaten en schenkingen zonder bestemming vallen onder het bestedingscriterium. Het behoort tot het stamvermogen als dat uitdrukkelijk door schenker/erfalter is bepaald.

Voor de bepaling van het stamvermogen mag in ons geval worden uitgegaan van het vermogen van voor 2008 (€ 1.026.010,-) en worden geïndexeerd met het inflatiecijfer vanaf die periode tot op heden. Tot en met 2025 bedraagt dat 50.60%. Het geïndexeerde vermogen zou dan uitkomen op € 1.545.156,- Het werkelijk vermogen komt uit op € 1.292.935,-. Alhoewel dat momenteel lager is, heeft het bestuur gemeend de uitgaven te intensiveren. Dit mede ingegeven doordat de afgelopen 5 jaren de (on)gerealiseerde inkomsten hoger waren de uitgaven. Besloten is om de komende 5 jaar 1,12% (€ 15.600,-) van het stichtingsvermogen extra aan de begroting toe te voegen. Dit om de te verwachte ongerealiseerde koersresultaten af te dekken. In de tussenliggende jaren mogen de cijfers opnieuw tegen het licht worden gehouden. Gekozen is hier het voorzichtigheidsprincipe te hanteren. Het bestuur en rvt hebben zich in deze mede laten adviseren door BG accountants. Door de positieve koersresultaten (€ 39.447) in 2025 is het percentage gestegen naar 1.31%. Dit valt binnen de voorwaarden.

In 2025 hebben we 13 aanvragen (2024: 8) van particulieren gehonoreerd. Ook aan verenigingen/stichtingen zijn 5 (2024: 4) donaties gedaan. De aanvraagprocedure is gelijk met de nieuwe website vereenvoudigd.

In december van 2025 heeft het fonds weer decembertijden uitgekeerd. In totaal werden er 40 uitkeringen gedaan (2024: 43) Ook de Sint-actie werd in 2025 georganiseerd in totaal werd er 8 gezinnen bezocht (2024: 9)

De baten van het fonds uit dividenden en rentes (€ 43.109,-) waren hoger dan die in 2024 (€ 37.136). De inkomsten waren onvoldoende om de uitgaven te dekken.

<b>Recapitulatie giften</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<u>Werkelijk</u>	<u>Begroot</u>	<u>werkelijk</u>
	€	€	€
Particulieren	15.079	8.000	3.608
Verenigingen	22.100	2.500	2.079
Decembergift/sint	<u>9.359</u>	<u>9.500</u>	<u>10.090</u>
<b>Totaal</b>	<b>46.538</b>	<b>20.000</b>	<b>15.777</b>

Van 1962 tot en met 2025 is in totaal € 1.070.302,- uitgekeerd voor financiële hulp aan inwoners, verenigingen en maatschappelijke doelen.

De overige uitgaven van het fonds bedroegen in 2025 € 16.649,-. Begroot was € 7.230,- ( 2024 € 8.267) De overschrijding werd o.a. veroorzaakt door het verlengen van de grafrechten en het opknappen van de graven van de naamgevers van het fonds.

Het bestuur en de administrateur van het fonds ontvingen ter bestrijding van hun onkosten gezamenlijk een vaste vrijwilligersbijdrage in totaliteit van € 1.550,- (2024: € 1.550,-) Dit conform de statuten artikel 4 lid 7. Begin 2026 is er afscheid genomen van de administrateur. Pieter Rustenburg heeft zich gedurende lange tijd ingezet als vrijwilliger voor het fonds. Wij zijn hem veel dank verschuldigd. Zijn taken zijn overgenomen door BG accountants.

De bestemmingsreserve voor maatschappelijk projecten is in 2025 gedaald naar een bedrag van € 5.974. Het bestuur stelt voor om de in 2024 gevormde voorziening van € 89.499,- te verhogen naar € 98.599,-. De onzekerheid op de financiële markten is groot. Deze voorziening is gelijk aan 15% van het totaal aan aandelenfondsen (€ 596.661,-) Het verlies zal worden afgeboekt van de reserves.

### **Vooruitzichten 2026**

Naar verwachting zullen de begrote uitgaven gelijk of lager zijn dan de begrote inkomsten in 2026.

Sint Pancras, 31 maart 2026